



Presentación de la Compañía

1T26

Declaraciones

El siguiente material contiene cierta información de Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (la “Sociedad” o “FISA”) y sus subsidiarias (colectivamente, “Financiera Independencia” o “Findep”).

La información aquí contenida se encuentra resumida de fuentes públicamente disponibles (incluyendo los expedientes regulatorios de la Sociedad en México) y no pretende presentarse completa. La posición de mercado y competitiva fue obtenida de diversas fuentes externas y la Sociedad no ha verificado dicha información con fuentes independientes. Cierta información también se basa en estimados de la Sociedad. No se realiza ninguna declaración o garantía de la Sociedad, ya sea expresa o implícita, respecto de la exactitud, la imparcialidad o integridad de dicha información. La Sociedad no admite responsabilidad de actualizar el contenido de esta presentación en virtud de nueva información y/o eventos futuros. Adicionalmente, la Sociedad puede alterar, modificar o de cualquier forma cambiar el contenido de esta presentación, a su sola discreción sin la obligación de notificar a cualquier persona de dicha revisión o cambios.

Al aceptar esta presentación, se entiende que el destinatario acepta que su contenido es información de su propietario y no debe ser reproducida, publicada, distribuida o de cualquier otra forma divulgada en todo o en parte por cualquier otra persona sin el consentimiento por escrito de la Sociedad.

Esta presentación contiene declaraciones prospectivas. Ejemplos de dichas declaraciones prospectivas incluyen, pero no se limitan a: (i) declaraciones en relación con los resultados operacionales y de condición financiera de la Sociedad, incluyendo proyecciones relacionadas; (ii) declaraciones de planes, objetivos o metas, incluyendo aquellas relacionadas con las operaciones de la Sociedad; y (iii) declaraciones de asunciones subyacentes a esas declaraciones. Palabras como “apunta”, “anticipa”, “cree”, “podría”, “estima”, “espera”, “pronostica”, “guía”, “pretende”, “puede”, “planea”, “potencial”, “predice”, “busca”, “debe”, “conseguirá” y expresiones similares tienen la intención de identificar proyecciones y declaraciones prospectivas, pero no son los medios exclusivos para identificar dichas proyecciones y declaraciones. Por su naturaleza, las declaraciones prospectivas conllevan riesgos inherentes e incertidumbres, generales y específicas, y existen riesgos de que las predicciones, pronósticos, proyecciones y otras declaraciones prospectivas no se cumplan. Se debe tomar precaución respecto de dichas declaraciones y no se debe depositar confianza indebida en cualquiera de dichas declaraciones prospectivas. Cualquier declaración prospectiva se hace únicamente a la fecha de esta presentación y la Sociedad no asume ninguna obligación de actualizar o revisar cualquier declaración prospectiva, ya sea como resultado de nueva información o eventos futuros.

Esta presentación ha sido preparada únicamente con fines informativos y no constituye y no debe interpretarse como una oferta, invitación o solicitud de una oferta, para suscribir o comprar cualquier valor. Nada de esta presentación ni de lo contenido en la misma se debe considerar la base de contrato o compromiso alguno. Además, esta presentación no debe interpretarse como un consejo de inversión y no está dirigida a los objetivos de inversión específicos, la situación financiera o las necesidades particulares de ningún destinatario, ni tiene la intención de proporcionar la base para cualquier evaluación de terceros sobre la Sociedad o cualquiera de sus valores. En consecuencia, los destinatarios de esta presentación no deben interpretar los contenidos de este resumen como un consejo legal, fiscal o de inversión y los destinatarios de la misma deben consultar con sus propios asesores en ese sentido.

La información contenida en esta presentación no ha sido revisada o autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Este material no está destinado para ser distribuido o usado por cualquier persona o entidad en cualquier jurisdicción o país en el que dicha distribución o uso sería contrario a las leyes o regulaciones locales.

Resumen ejecutivo y descripción general de la empresa	4
Línea de tiempo	6
Información y gráficos financieros	7
I. Modelo de negocio único	11
II. Equilibrio entre riesgo y crecimiento	14
III. Crecimiento en EE. UU.	18
IV. Eficiencia a través de la tecnología	22
Conclusiones	24
Contáctanos	25

¿Quiénes somos?

- Otorgamiento de **microcréditos a personas de bajos ingresos**.
- Atención a los sectores formal e independiente (autoempleo) de las economías de **México y EE.UU.**
- Sede central en la Ciudad de México.

Entidades operativas

Presencia en **dos países** a través de **tres subsidiarias distintas: FISA, AEF y AFI**, con una participación creciente de la cartera en el mercado estadounidense.



Experiencia única en microcréditos

Institución de microfinanzas líder en México y EE. UU. con más de 32 años de experiencia.



Eficiencia mediante tecnología y centralización

La tecnología y las operaciones centralizadas mejoran la eficiencia y la estructura de costos.



Gestión de riesgos efectiva

Rendimiento de cartera estable y rentable, gracias al enfoque en equilibrar el riesgo y el crecimiento.



Cobertura amplia y puntos de contacto digitales

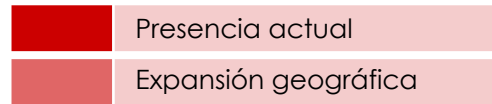
Nuestra amplia cobertura llega a la población objetivo, mientras que la disponibilidad digital refuerza la originación y la eficiencia operativa.



Enfoque en el crecimiento en EE. UU.

La cartera de AFI seguirá siendo el **motor clave del crecimiento futuro de FINDEP**.

Perfil FINDEP



Región	Subsidiaria	Cartera de crédito	Clientes	Sectores
	AFI ¹	Ps. 3,079 m	31 k	Formal
	FISA ²	Ps. 2,523 m	152 k	Formal e Informal
	AEF ³	Ps. 2,036 m	79 k	Formal e Informal

FitchRatings
BB
Calificación crediticia de FINDEP
Perspectiva: Estable (Junio 2025)

HR Ratings
HR A+ – Largo plazo
HR2 – Corto plazo
Perspectiva: Estable (Julio 2025)

EE. UU. representa el 40% de la cartera total.

32+ años en operación

Listada en la Bolsa Mexicana de Valores

1. AFI – Apoyo Financiero Inc.
2. FISA – Financiera Independencia S.A.
3. AEF - Apoyo Economico Familiar

32+ años de Enfoque Orientado por la Misión en la Población Desatendida

La historia exitosa incluye: 1.^a SOFOL, OPI en México y la presencia en EE. UU. desde 2011

1 - Sociedad Financiera de Objeto Limitado (SOFOL)
2 - Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (SOFOM)

1993

FINDEP se estableció como la **primera SOFOL¹ en México** ofreciendo **microcréditos a individuos** en el sector de **bajos ingresos**

2010

Emisión de un Bono Reg 144A de **USD \$200 millones** en el mercado internacional con **vencimiento en 2015**

Adquisición de **Financiera Finsol** y adquisición temprana de AFI

2013

La presencia en EE.UU. se fortaleció con la adquisición total de **AFI**

2014

FINDEP anunció su emisión de **bono internacional de USD \$200 millones con vencimiento en 2019**

2017

FINDEP anunció una nueva emisión de **bono por USD \$250 millones con vencimiento en 2024**

2019

Los procesos continuaron consolidándose en el **COA⁵**, a medida que el centro se convirtió en una parte integral de la plataforma más amplia de FINDEP

2024

FINDEP reportó los mejores resultados en tres décadas de su **historia**

2023

En enero, **FINDEP** realizó una **Oferta de Intercambio** por USD 83 millones de los bonos 2024, extendiendo su **vencimiento a 2028**; así pues,, tras recomprar USD 78 millones entre 2020 y 2023, en diciembre **redimió** en efectivo los **USD 56.6 millones** restantes de las **Senior Notes** al 8% con vencimiento en 2024.

2025

AFI emitió **Notas Clase A** por **USD \$84.3 millones** con **vencimiento en 2034**.

FINDEP llevó a cabo una **amortización en efectivo** del **52.7%** de sus **Notas Senior Step-Up** y anunció una nueva emisión de **Notas Senior** por **USD \$25 millones** con **vencimiento en 2028**

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas se aprobó el **pago de un dividendo** en efectivo de **MXN 1,250 MDP**

2020 & 2021

Se fortaleció la estructura y el balance general de FINDEP

Venta de **Finsol Brasil, Finsol México y Más Nómina**

2007

Oferta Pública Inicial en la **BMV** Transformada en una **SOFOM²** para emprender nuevas oportunidades de negocio

Situación Actual

Balance General Fortalecido



Millones de Pesos	2016	2025	1T26	1T26 vs. 2016	1T26 vs. 2025
Activos Totales	12,155	11,369	11,403	-6%	0.3%
Activos Tangibles	10,568	10,360	10,395	-2%	0.3%
Cartera Total	7,448	7,863	7,638	3%	-3%
Cartera Total (FISA+AEF+AFI)	5,476	7,863	7,638	39%	-3%
Deuda Neta*	6,825	3,299	3,008	-56%	-9%
Capital Total	4,050	5,458	5,609	38%	3%
Capital Tangible	2,463	4,450	4,600	87%	3%
Capital Tangible + EPRC	2,873	5,478	5,560	94%	1%
Capital Tangible / Activos Tangibles	23%	43%	44.3%	+20pp	+1pp
Capital Tangible / Deuda Neta	36%	135%	153%	+117pp	+18pp
Reservas / Cartera Vencida	100%	220%	223%	+123pp	+3pp

* Activos Tangibles = Activos Totales - Crédito Mercantil

** Deuda Neta = Deuda bursátil + Pasivos Bancarios - Efectivo e Inversiones Temporales

*** Capital Tangible = Capital Total - Crédito Mercantil

Emisiones de notas exitosas a lo largo de los años

Financiamiento de deuda diversificado



~USD \$840 M

recaudados en
6 emisiones



**Spread promedio
atractivo**



**Acceso continuo
al mercado** a través
de los ciclos



Año	Instrumento	Monto (USD)	Cupón	Vencimiento	Estructura
2010	"Senior Guaranteed Notes"	200 MM	10.00%	2015	Garantizada
2014	"Senior Notes"	200 MM	7.50%	2019	Quirografaria
2017	"Senior Notes"	250 MM	8.00%	2024	Quirografaria
2023	"Step-Up Senior Notes"	83.3 MM	10.0% → 12.0%	2028	Quirografaria
2025	"Class A Notes (AFI)"	84.3 MM	7.72%	2034	Garantizada/ Estructurado
2025	"Senior Notes"	25 MM	9.25%	2028	Quirografaria

Nuestra trayectoria demuestra una **estrategia de financiamiento disciplinada, optimizando el perfil de vencimientos y diversificando la base de inversionistas.**

FINDEP

- Company Overview
- Financial Results
- Growth Strategy



01 Modelo de Negocio Único

- **Estable y rentable** a través de las etapas del ciclo económico y de mercado.
- **Conocimiento** del **segmento** y del negocio a través de la experiencia obtenida con **millones de créditos originados**.

0 Crecimiento en EUA

- **3** **Modelo de negocio probado** en un **mercado objetivo creciente**.
- **Diversificar portafolio** y **fortalecer calidad de activos** y **percepción**.

0 Balance riesgo - crecimiento

- **2** **Continúa la inversión en analytics**.
- **Enfoque en negocio** donde contamos con **mayor experiencia**.
- Manejo de **todas las dimensiones de riesgo**.

0 Eficiencia a través de tecnología

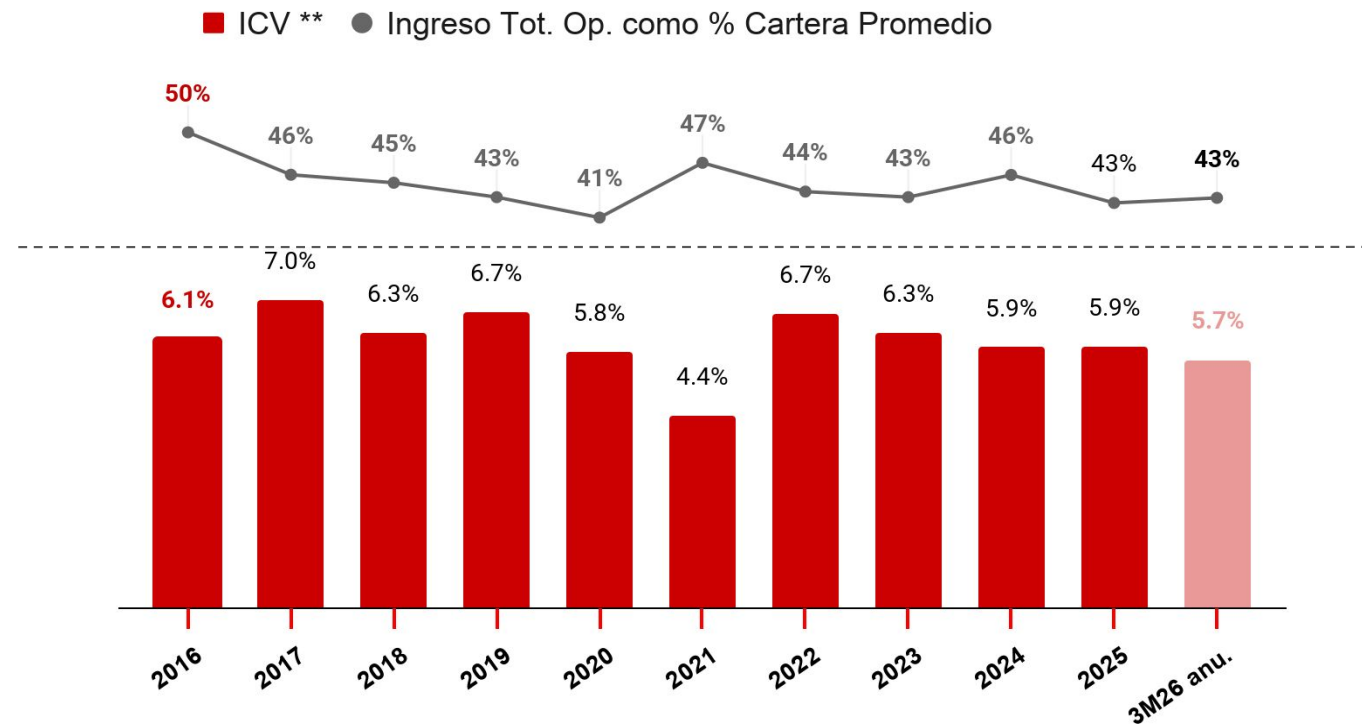
- Consolidación de **soberanía tecnológica** mediante un núcleo centralizado e infraestructura de máxima resiliencia.
- Reinención operativa a través de **IA agéntica** y modelos de precisión predictiva aplicados al negocio.

01 Modelo de Negocio Único

Rentabilidad consistente y baja volatilidad a través de crisis



Rentabilidad Consistente y Mejora en Calidad*



Nuestra cartera ha generado **Ingresos Totales de Operación consistentemente por arriba de 40% anual**, incluso a través de la peor etapa de la pandemia.

De igual manera, **el ICV se ha mantenido estable.**

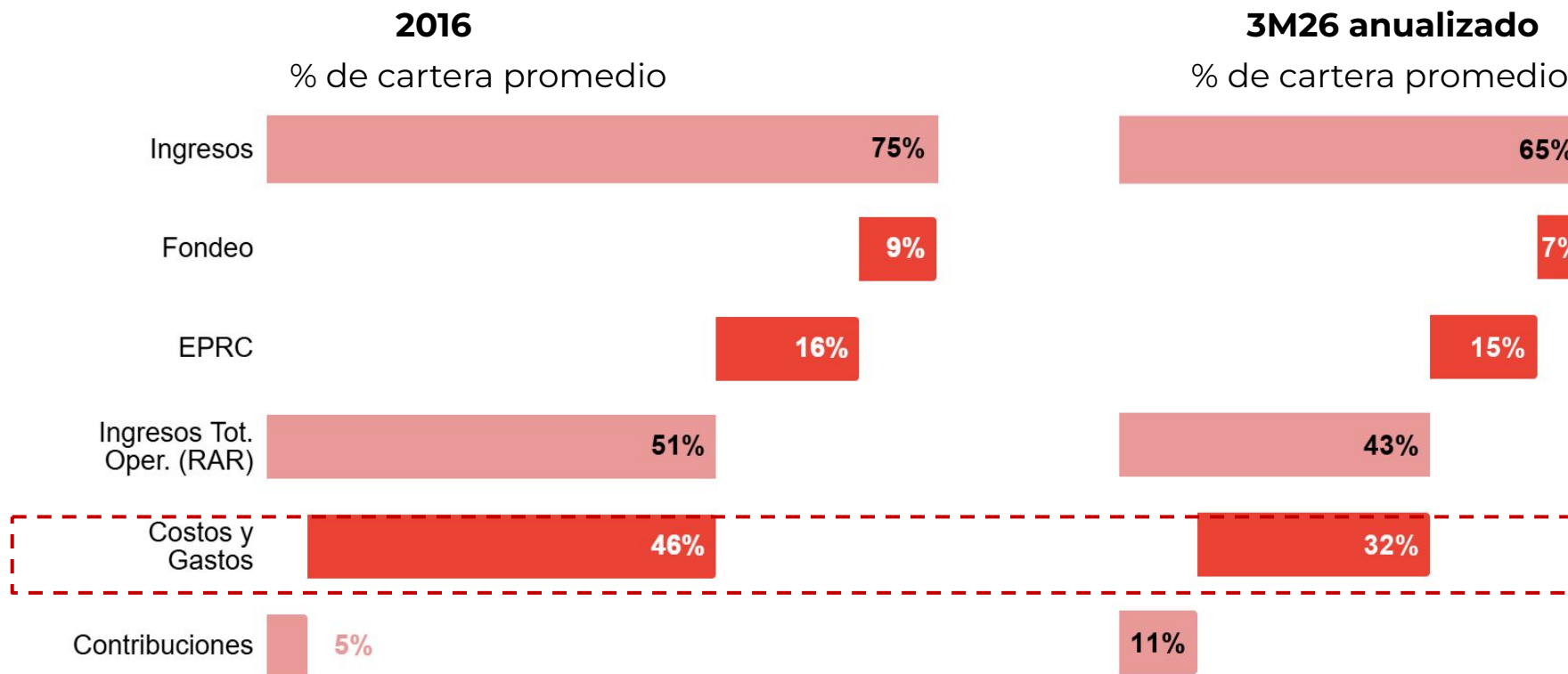
*Consideran el desempeño histórico de las operaciones actuales, Independencia, Apoyo Económico Familiar y Apoyo Financiero Inc.

**ICV - Metodología Legada, basada en días de atraso de 2016 a 2021. Etapa 3 de la CNBV a partir de 2022.

01 Situación Actual

Beneficiándonos de eficiencias operativas

Principales rubros del estado de resultados



La metodología de Reservas para Riesgos Crediticios (LLR) no es comparable, ya que implementamos la metodología de la CNBV en el 1T22. Como referencia comparativa (proxy), las cancelaciones (write-offs) de los últimos doce meses (TTM) frente a la cartera promedio aumentaron del 17.6% en 2016 al 21.2% en el 1T26 de forma anualizada.

** EBT = Utilidad antes de impuestos

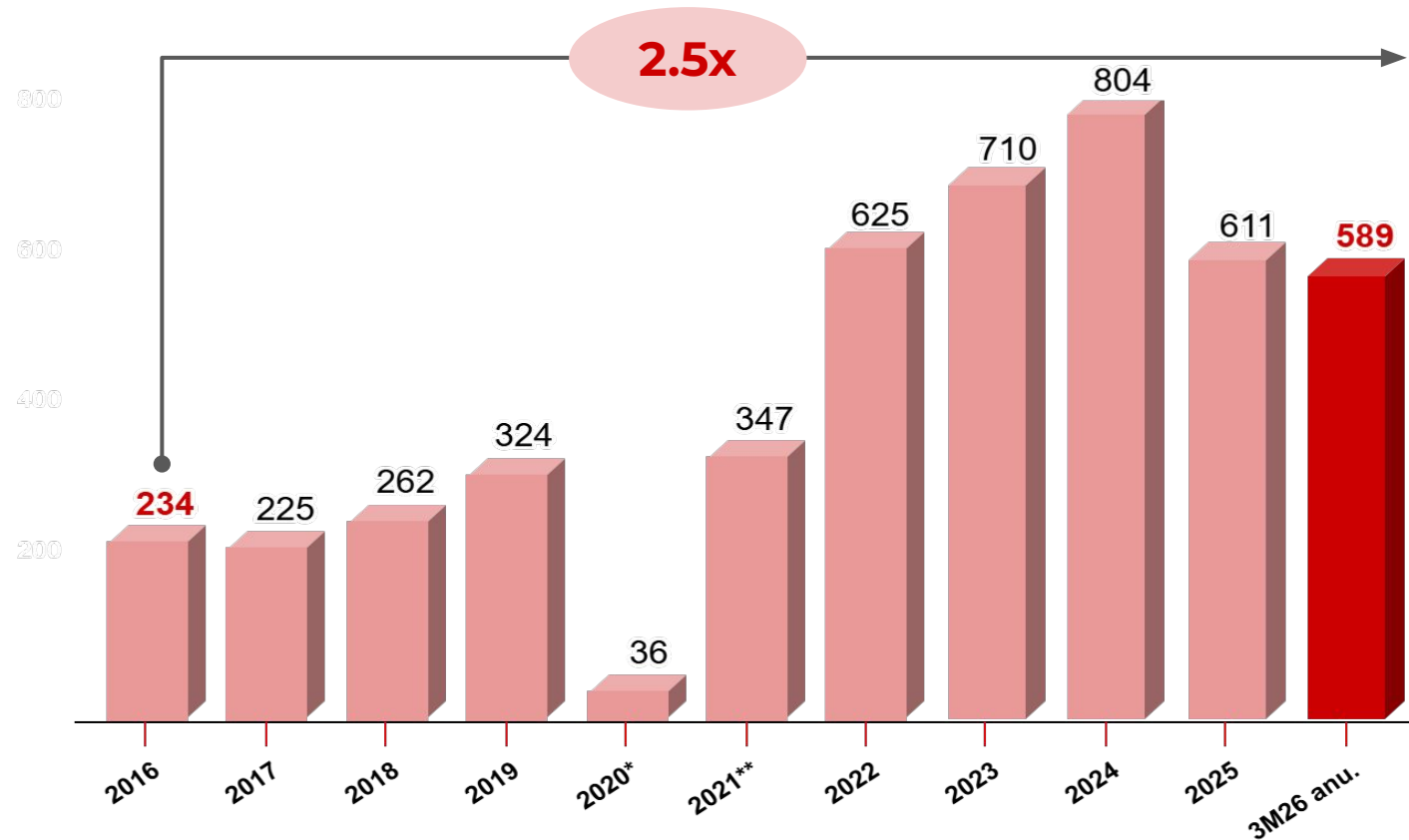
01

Situación Actual

Nuestra estrategia y ejecución han dado consistentes mejoras en utilidad



Utilidad Neta excluyendo eventos extraordinarios sin impacto en efectivo (millones de pesos)




* Excluyendo el castigo de crédito mercantil de Finsol México por MXN 448m en 2020, y MXN 311 m en reservas prudenciales adicionales, que se volvieron permanentes tras la adopción de la metodología de la CNBV.


** Excluyendo el castigo del crédito mercantil de Finsol Brasil por MXN 133 millones en 2021.

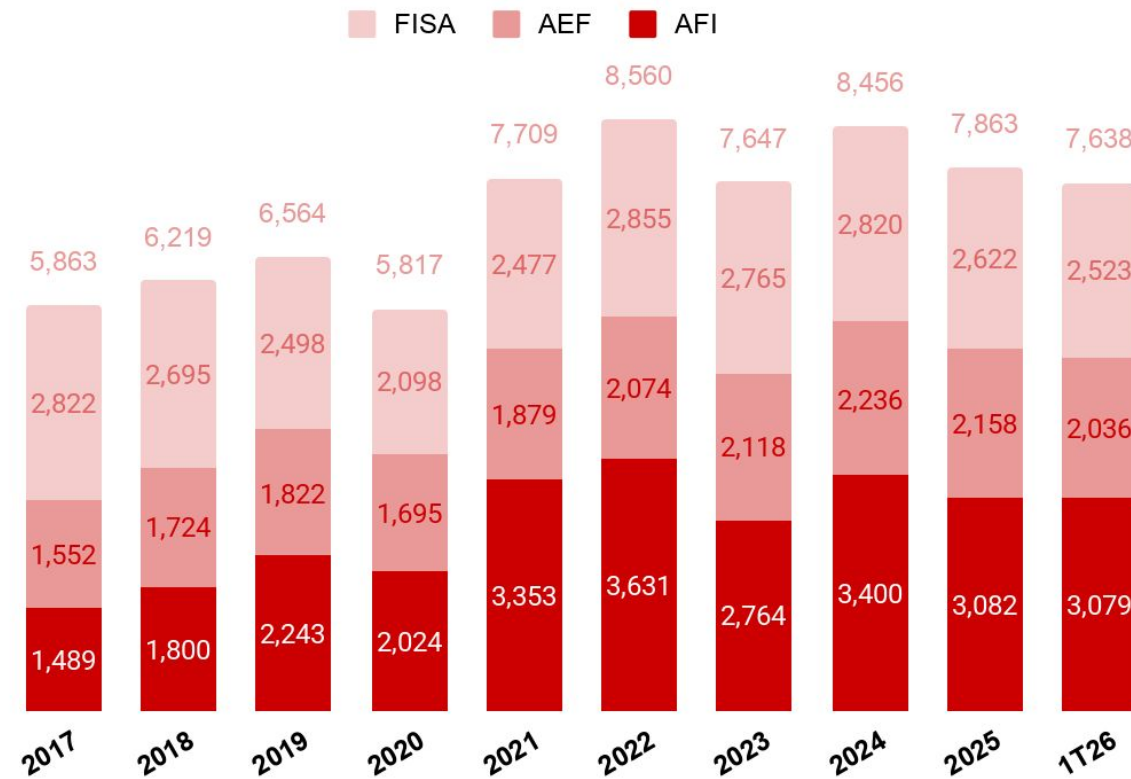
02 Balance entre riesgo y crecimiento

Desempeño de las carteras de México y Estados Unidos

Cartera total de crédito (miles de MXN)

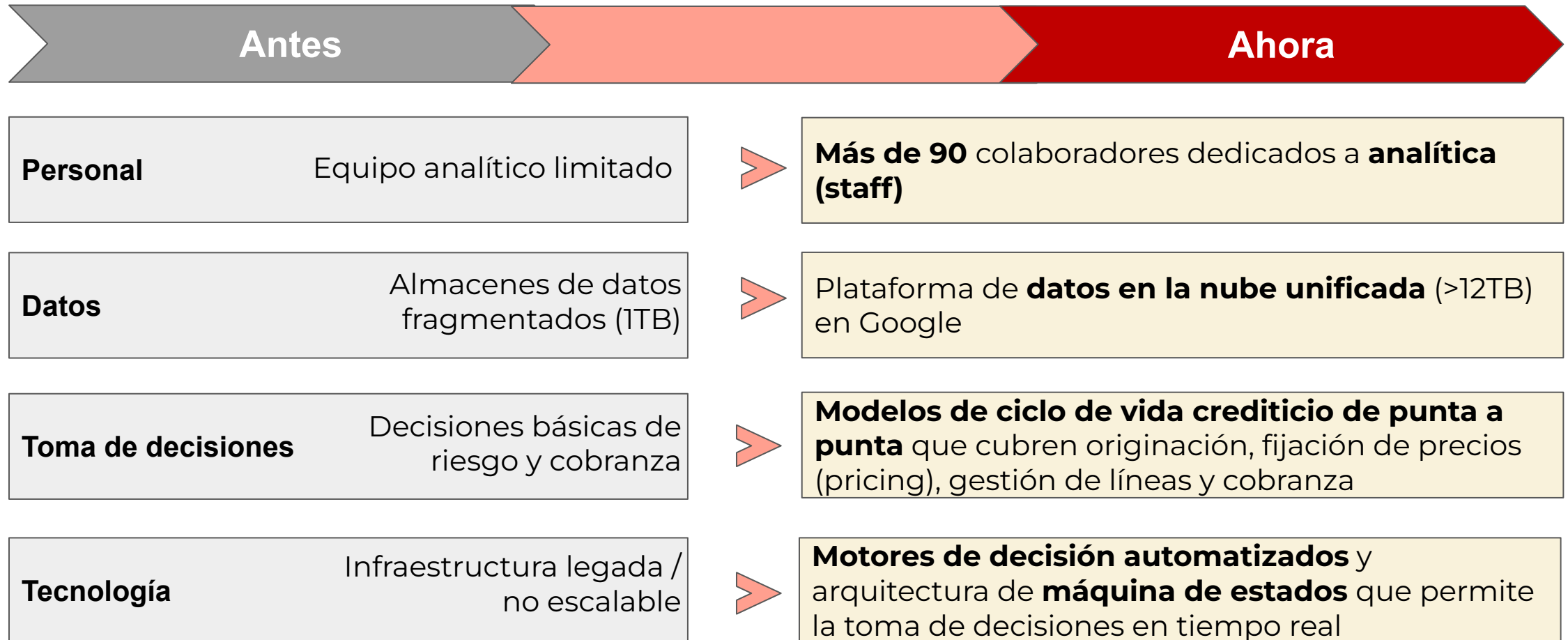
 **Desempeño consistente**
La línea superior se mantiene sólida

 **Proactividad y solidez**
de la estrategia de la Compañía



02 Balance entre riesgo y crecimiento

Inversión continua en analítica



La **analítica** ahora está **integrada** en la **originación, fijación de precios, cobranza** y en la **gestión completa del ciclo de vida**.

Visión estratégica

- Los **créditos individuales sin garantía** pueden lograr **eficiencias** a través de la **transformación digital**.
- El **riesgo de crédito** es el principal tipo de riesgo y está **adecuadamente valuado** y reflejado en nuestro balance general a través de la **EPRC**.
- Existen **sinergias importantes** entre los negocios de **México y EE UU** enfocados en el **mismo modelo de negocio**.
- Alineada con nuestra experiencia. Las fuertes **habilidades** en **Análisis de Datos, Gestión de Riesgos y Operación Sistemática** son clave para tener éxito.

Acciones

- **Desincorporación de crédito grupal** (Finsol, 2020), **crédito con descuento vía nómina** (Más Nómina, 2021) y de las **operaciones en Brasil** (2022).
- **Inversión continua** en habilidades distintivas: **equipos de riesgo, análisis y gestión de ciclo de vida**.
- **Centralización de las operaciones de EE UU en México**; migración de funciones a México para un mejor balance de **talento y costo** (Análisis de Datos, Finanzas, y Desarrollo de Software).
- Inversión en **transformación digital**, con enfoque en **analítica avanzada**.

02 Balance entre riesgo y crecimiento

Acciones tomadas para respaldar la confianza de los grupos de interés



Balance General Fortalecido

- **Balance Sólido:** La **solventia** se mantiene como una de las principales fortalezas con una robusta **razón de capital contable sobre activos del 49.2%**.
- **Navegación Eficaz del Ciclo:** Estrategia proactiva centrada en la **calidad de los activos y la originación selectiva** en México, aprovechando al mismo tiempo el crecimiento resiliente en EE. UU..
- **Gestión Proactiva de Pasivos:** Optimización continua de los costos de fondeo y asignación eficiente de los **pasivos con costo**, los cuales **disminuyeron un 14% anual**.
- **Mayor Flexibilidad Financiera:** Exitosa **reducción secuencial del 9% en la Deuda Neta** (Ps. 290 millones) para priorizar la flexibilidad del balance.
- **Optimización Estratégica del Crédito:** Firma de un convenio modificatorio clave al contrato de **línea de crédito con HSBC México** en febrero de 2026.

03 Crecimiento en EUA

AFI ha crecido 3.0 veces desde 2016



USD \$172M
en la cartera AFI



Crecimiento de 3.0x
14.1% CAGR

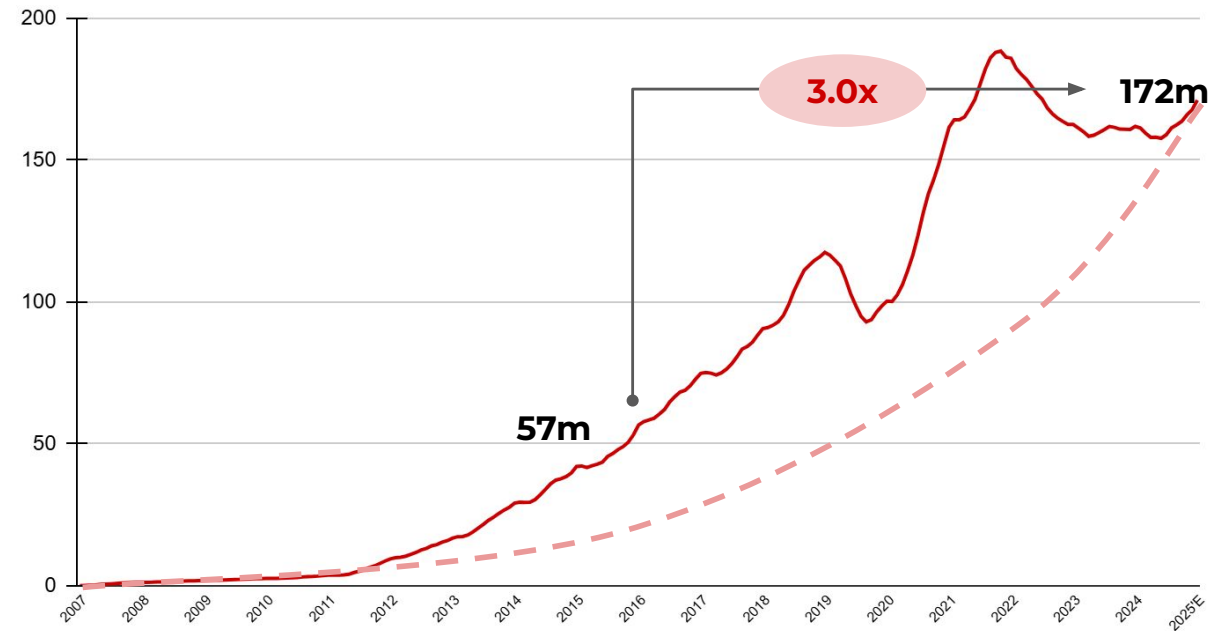


Presencia en
CA, TX, AZ



- **Mercado hispano desatendido** de **62 millones** de personas.
- **Modelo de negocio comprobado** y listo para el crecimiento.
- Oportunidades de **eficiencia** basadas en la **escala**.
- El mercado más relevante, **impulsado por California**.

AFI (US) Portfolio, USDm



Fuente población hispana en EUA: United States Census Bureau (<https://data.census.gov/cedsci/table?g=0100000US&y=2020&tid=DECENNIALPL2020.P2>)

03 Crecimiento en EUA

De una plataforma dependiente de sucursales a una plataforma en EE. UU. escalable y basada en analítica.

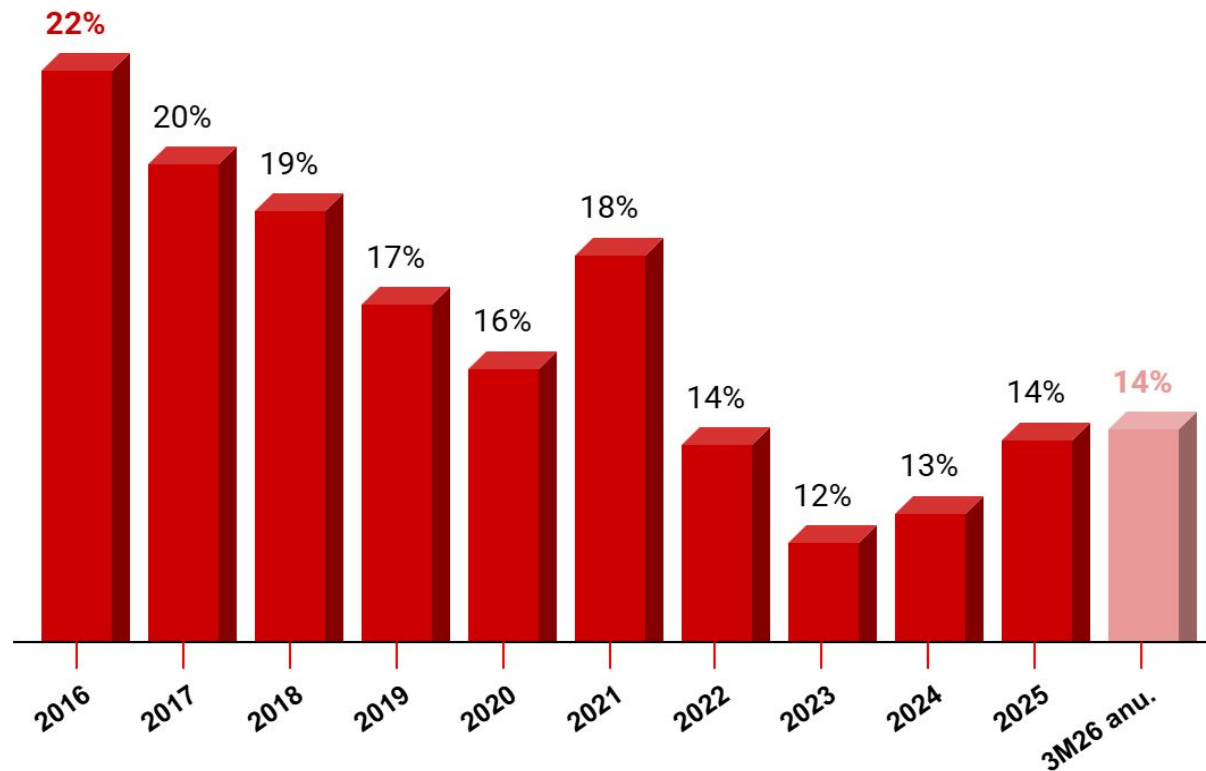


El negocio en EE. UU. **evolucionó de un modelo localizado y dependiente de sucursales a una plataforma escalable, digital y habilitada por analítica.**

03 Crecimiento en EUA

Aumento en el apalancamiento operativo ha generado una eficiencia significativa

Gastos de Administración y Personal / Cartera Promedio AFI



Ganancias de eficiencia sostenidas:








Los gastos no financieros como % de la cartera se redujeron del 22% (2016) a ~14% (1T2026).

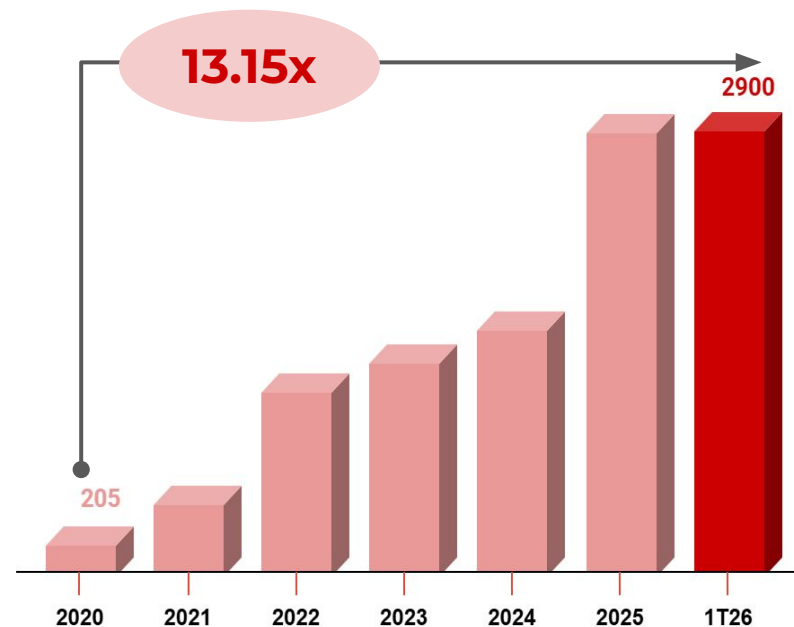
Arquitectura de la plataforma

Implementación de Arquitectura Orientada a Eventos

FINDEP cuenta con una **arquitectura orientada a eventos**, ello mitiga los desafíos de dependencia entre microservicios, optimiza la gestión de errores y reintentos, y agiliza la coordinación entre los equipos de desarrollo.

- Equipo Hiperágil 
- “Adoptamos el cambio como cultura” 
- Equipos de desarrollo ágiles y multidisciplinarios 
- Monitoreo en tiempo real 
- Telemetría de Negocio 

Volumen de microservicios desarrollado



Diseño desacoplado

FINDEP ha desarrollado 2,900 microservicios y microfrontends que habilitan el despliegue de herramientas digitales en toda la organización.

Microservicios



Permiten una entrega rápida, frecuente y confiable de aplicaciones complejas, mediante un diseño de funciones específicas en contenedores aislados y autoescalables.

Microfronts



Interfaces semi-independientes vinculadas a microservicios, desarrolladas por múltiples equipos bajo un diseño unificado.

Desarrollo de código seguro



FINDEP ejecuta pruebas automatizadas y análisis estático de código para garantizar el cumplimiento de las mejores prácticas de seguridad desde la fuente.

04 Eficiencia a través de tecnología

La tecnología nos ha permitido hacer más con menos

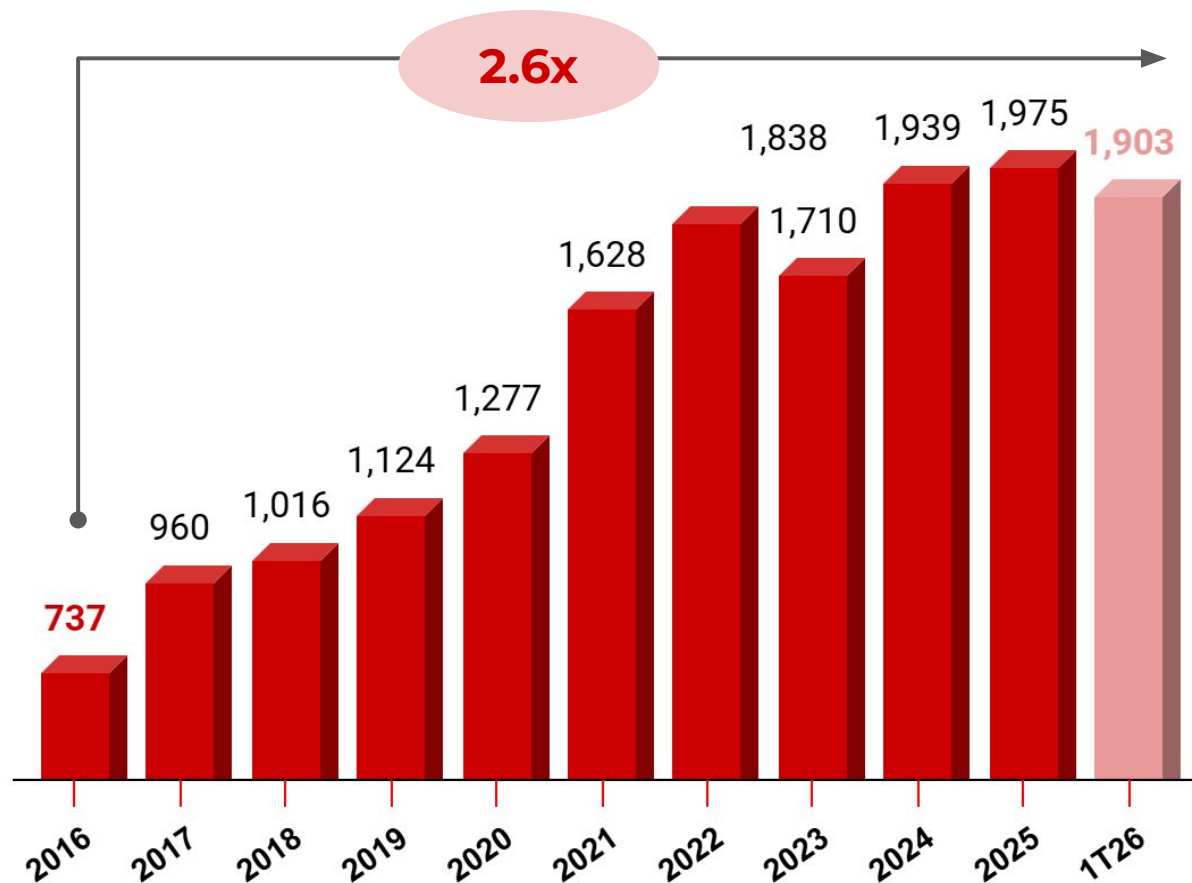
Iniciativas

- Migración de la **plataforma de TI** a la **nube**.
- Desarrollo de **herramientas móviles** para permitir la **eficiencia** del personal de **Servicio al Cliente**.
- **Herramientas de autoservicio** para nuestros **clientes**.

Resultados

- Nuestra **cartera por empleado** ha crecido **2.6 veces**.
- Esto representa **ganancias significativas** en **eficiencia**.

Cartera por Empleado (Miles de MXN)



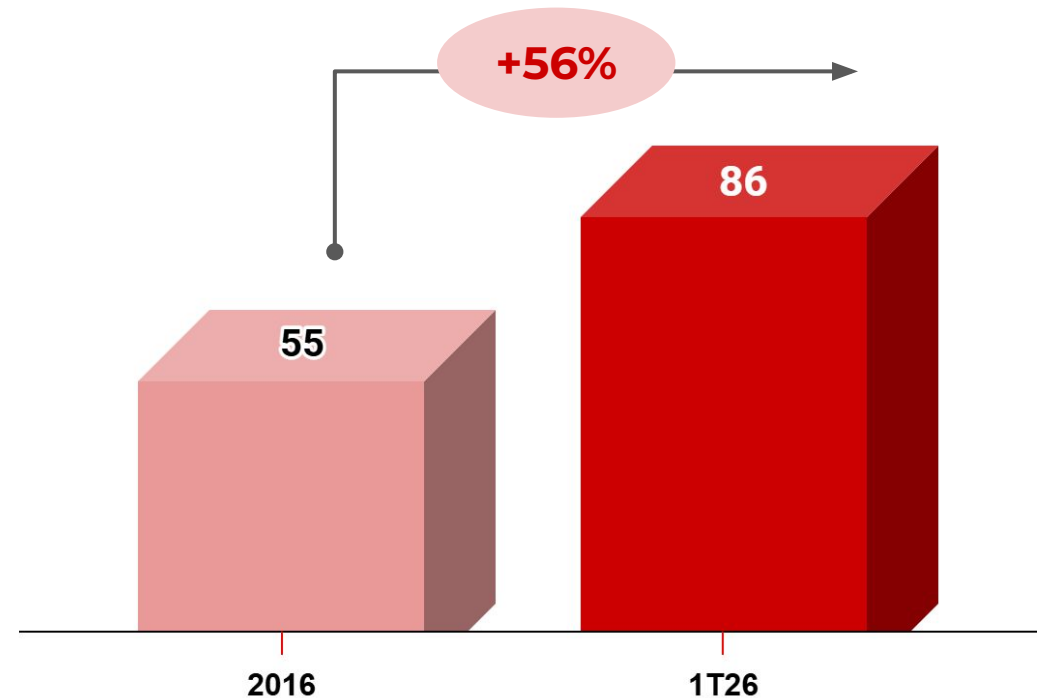
04 Eficiencia a través de tecnología

La tecnología nos ha permitido hacer más con menos

Originación promedio mensual por empleado (Incluye todos los empleados de FINDEP). Miles de MXN



La **adopción de tecnología** impulsó un **incremento del 56% en la originación por empleado**, logrando una eficiencia escalable y apalancamiento operativo con una fuerza laboral más optimizada.



La **transformación digital** ha mejorado la **eficiencia**, la **escalabilidad** y la **calidad de la cartera**.

Conclusiones

Resultados sólidos y consistentes con una ejecución disciplinada de nuestras prioridades clave



Nuestra **generación de efectivo**, una característica única de nuestro modelo de negocio, nos brinda gran **flexibilidad**.



Mantenemos **niveles de cobertura históricos** y un **balance general altamente resiliente**.



El **crecimiento en EE. UU.** sigue siendo **prioridad**, pero se **gestionará con prudencia** dentro del contexto de los **ciclos crediticios**.



Continuamos impulsando **niveles récord de productividad** mediante nuestra **adopción estratégica de IA y tecnología**.



Rentabilidad resiliente en 1T26, superando la tendencia histórica de contracción estacional.



Mantenemos nuestro compromiso con la **creación de valor** y la generación de **retornos sólidos** para nuestros accionistas.



Contáctanos



Jose Maria Cid Michavila



(55) 5229-0200



jcid@apoyofin.com



findep_ir@findep.com.mx





FINANCIERA
INDEPENDENCIA^{MR}